



Datum  
2024-08-09

Diarienummer  
KFN-2024/152.11

Handläggare  
Caroline Frank  
Caroline.Frank@huddinge.se

Mottagare

## **Förändrad ansvarsfördelningen för verksamhetsdrift i idrottshallar och anläggningar mellan kultur- och fritidsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB**

### **Förslag till beslut**

Kultur och fritidsnämnden har tagit del av information om förändrad ansvarsfördelningen för verksamhetsdrift i idrottshallar och anläggningar mellan kultur- och fritidsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB

### **Sammanfattning**

I mål och budget 2024 fick kultur och fritidsnämnden tillsammans med Huddinge samhällsfastigheter (HUSF) i uppdrag att förändra ansvarsfördelningen för verksamhetsdrift i idrottshallar och anläggningar med syfte att öka kvalitén i service och dialog med Huddinges idrottsföreningar.

Verksamhetsövergången gällande förändrad ansvarsfördelning av verksamhetsdrift i idrottshallar och anläggningar har genomförts med minimal påverkan på verksamhet och medarbetare.

Uppdraget har nått de uppsatta målen och övergången har genomförts samtidigt som den löpande verksamheten till Huddinges föreningsliv har levererats.

Arbetet inom uppdraget har präglats av transparens, god dialog och delaktighet vilket bidragit till att alla aktuella medarbetare följt med i övergången.

Den nu förändrade ansvarsfördelningen har som syfte att tydliggöra kärnuppgifterna för HUSF och kultur och fritidsförvaltningen (KUF).

### **Beskrivning av ärendet**

Kommunkoncernen har tidigare utrett hur ansvaret kring verksamhetsdriften av vissa idrottsanläggningar inom Huddinge Kommun ska utföras (KFN-2021/140 och KS-2021/867.11). Historiskt har både HUSF och KUF parallellt utfört verksamhetsdrift i olika idrottsanläggningar.

Det har funnits en utmaning med två verksamhetsoperatörer och kommunkoncernen såg fördelar med att renodla uppdraget. Målbilden i tidigare

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kultur- och fritidsnämnden  
141 85 Huddinge

Besök  
Sjödalsstorget 7

Tfn vxl 08-535 300 00

[www.huddinge.se](http://www.huddinge.se)



utredningar har varit att flytta över verksamhetsdriften till ena eller den andra parten.

Frågan lyftes på nytt inom kommunkoncernen under 2023 och kultur- och fritidsnämnden fick uppdraget att tillsammans med HUSF förändra ansvarsfördelningen för verksamhetsdrift av dessa idrottsanläggningar. Uppdraget för kultur- och fritidsnämnden angavs i kommunfullmäktiges Mål och budget 2024 och beskrevs att: *"Tillsammans med Huddinge Samhällsfastigheter AB förändra ansvarsfördelningen för verksamhetsdrift i idrottshallar och -anläggningar, med syfte att öka kvalitén i service och dialog med Huddinges idrottsföreningar."*

HUSF fick sitt uppdrag i ägardirektivet för 2024 med samma beskrivning som ovan.

Målbilden för det gemensamma uppdraget innebar att HUSF:s organisation för verksamhetsdrift skulle flyttas över till KUF:s verksamhet inom idrott och anläggning.

Uppdraget syftade på att tydliggöra kärnuppdragen där HUSF ska vara fastighetsägare och KUF ska vara hyresgäst, upplåta lokaler för verksamhet samt sköta dialogen med Huddinges idrottsföreningar och allmänhet.

## Förvaltningens synpunkter

Kultur och fritidsnämnden ansvarar bland annat för att tillgängliggöra goda möjligheter för fysisk aktivitet samt att utveckla samverkan med lokala idrottsföreningar. KUF har idag ett djupt och utvecklat samarbete med föreningslivet.

Med tidigare två verksamhetsoperatörer, både KUF och HUSF, fanns en otydlighet för Huddinges idrottsföreningar som utövade sin verksamhet i/på de anläggningar som bemannades och driftades av HUSF.

Med den nu genomförda verksamhetsövergången finns en tydlighet i att HUSF har sitt kärnuppdrag i att vara fastighetsägare och att KUF ska vara hyresgäst, upplåta lokaler för verksamhet samt sköta dialogen med Huddinges idrottsföreningar och allmänhet.

Driften av följande idrottsplatser har ingått i verksamhetsövergången: Björkängshallen (ishallar), Segeltorpshallen (ishall), Stortorpshallen (ishall), Källbrinks IP (idrottsplats), Nytorps Mosse IP (bollplan), Segeltorps IP (bollplaner), Vårbyparkens IP (bollplan), Stuvsta IP (bollplaner), Annersta BP (bollplan).

Totalt 18 medarbetare berördes av verksamhetsövergången hos HUSF. Två medarbetare valde att gå i pension och övriga tackade ja till erbjudande om anställning i Huddinge kommun.

Projektet har präglats av transparens, god dialog och delaktighet samt ett ägandeskap och hög närvaro från KUF:s förvaltningsdirektör och HUSF:s VD i



olika sammanhang och möten. Det har gett ett positivt avtryck och tydlighet i riktningen vid genomförandet av detta komplexa uppdrag. Även tydlig, relevant och regelbunden närvaro från övriga chefer/specialister i båda organisationerna har varit en framgångsfaktor för projektet och för att skapa delaktighet hos medarbetarna och en trygghet i verksamheterna.

Det finns många intressenter utöver medarbetarna kopplat till en så här pass komplex verksamhetsövergång. Projektet har arbetat efter kommunikationsplan för att tydliggöra förändringen. Det arbetet fortsätter under hösten 2024 med ytterligare riktad information till Huddinges idrottsföreningar men även lokalt i berörda idrottsanläggningar.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Kostnaden för den del av verksamhetsdriften som tidigare låg hos HUSF för de aktuella anläggningarna ingick i den debiterade hyran. Bedömd helårseffekt är 13,6 mnkr. Beräkningen har gjorts i samarbete mellan KUF och HUSF. Det finns en avtalad överenskommelse att detta belopp ska sänka hyran på aktuella anläggningar i motsvarande grad. Det betyder, budgetmässigt, att verksamhetsövergången inte påverkar nämndens årliga nettoram. Däremot kommer det synas på bruttonivå då budgeten tidigare finansierade hyreskostnader men nu följaktligen har flyttats och finns i huvudsak inom personal- och verksamhetskostnader.

I samband med verksamhetsövergången övertog nämnden bland annat maskiner, inventarier och förbrukningsinventarier. Att vid samma tillfälle göra ett sådant relativt stort inköp bör betraktas som en engångshändelse och kan bli svår för nämnden att rymma inom befintlig ram. Förvaltningen återkommer med prognos och förslag på hantering i samband med delårsrapporten per sista augusti.

Anja Dahlstedt  
Kultur- och fritidsdirektör

Caroline Frank  
Verksamhetschef idrott och anläggning

### **Beslutet ska skickas till**

Huddinge samhällsfastigheter

Kommunstyrelsens förvaltning, Strategiska fastighets- och lokalsektionen

Kommunstyrelsens förvaltning, Budget och verksamhetsstyrning